

# ***BOTTICINO SERVIZI SRL***

***a Socio Unico***

*Via Salvo d'Acquisto n. 31*

*25082 Botticino (Bs)*

*C.F. e partita Iva 03607370172*

**AVVISO DI SELEZIONE PUBBLICA PER TITOLI ED ESAMI PER  
L'INDIVIDUAZIONE DI UN/A "COMMESSE/A DI FARMACIA" DA  
ASSUMERE CON CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO E A TEMPO  
PARZIALE**

IL PRESIDENTE DELLA SOCIETA'

In esecuzione di quanto disposto dal Consiglio di Amministrazione, è stato deliberato di attivare la copertura di un posto di Commesso/a di farmacia;

RENDE NOTO

E' indetta una selezione pubblica per titoli ed esami per l'assunzione a tempo indeterminato a tempo parziale, a 22 ore settimanali, di n. 1 (uno) dipendente da inquadrarsi al livello 4 settore farmacie del CCNL farmacie private, con mansioni di **COMMESSE/A DI FARMACIA** e per la formazione di una graduatoria da cui attingere per assunzioni a tempo indeterminato.

Le prestazioni lavorative saranno stabilite dall'azienda e saranno suddivise su sei giorni lavorativi (dal lunedì al sabato), l'orario di lavoro potrà prevedere prestazioni al mattino e/o al pomeriggio, e nel contratto di lavoro saranno contenute le clausole di elasticità e di flessibilità.

E' garantita la pari opportunità fra uomini e donne per l'accesso al lavoro come previsto dalla Legge 10 aprile 1991 n. 125, giusto quanto dispone l'art. 61 del D.lgs 29/93 e successive modifiche ed integrazioni.

Il presente bando è redatto in conformità a quanto previsto dal D.L. 22 giugno 2008 n. 112 e al regolamento interno per l'assunzione del personale.

### **1. REQUISITI PER L'AMMISSIONE AL CONCORSO**

Per l'ammissione alla selezione, gli aspiranti devono essere in possesso dei seguenti requisiti:

- a) cittadinanza italiana o membro di uno dei Paesi dell'Unione Europea, secondo quanto previsto dall'art. 38 del D.lgs n. 165/2001, oppure cittadino extracomunitario con regolare e valido permesso di soggiorno;
- b) essere in posizione regolare nei confronti degli obblighi di leva per i candidati di sesso maschile;
- c) pieno godimento dei diritti civili e politici;
- d) di non essere stato dichiarato decaduto o licenziato da un pubblico impiego per aver conseguito l'impiego stesso mediante la produzione di documenti falsi o viziati da invalidità non sanabile per fatto imputabile al concorrente, o per incapacità o persistente insufficiente trattamento;
- e) non aver riportato alcune condanne penali e non trovarsi in alcuno dei casi che, a norma delle vigenti disposizioni, comportano l'esclusione della nomina negli uffici pubblici locali;
- f) idoneità psico-fisica all'impiego e alle mansioni proprie del profilo professionale oggetto della selezione;
- g) avere esperienza professionale in Italia come commesso di farmacia o di parafarmacia, mediante rapporto di lavoro subordinato presso farmacie pubbliche o private e parafarmacie per un periodo non inferiore a 1 anno (dimostrabile con documentazione rilasciata dal Centro Impiego, Cud o estratto conto Inps) dal 1.1.2016 ad oggi. Non saranno presi in considerazione rapporti di lavoro di durata inferiore a un mese; nel caso

di rapporti part-time i periodi vanno calcolati in proporzione alle ore contrattate. Detta esperienza dovrà essere dettagliatamente esposta nella domanda o nel curriculum vitae.

- h) non avere procedimenti penali contemplati dalla L. 16/1992 e successive modifiche ed integrazioni;
- i) il possesso di diploma di scuola media superiore della durata di 5 anni.
- j) possesso regolare patente di guida categoria B e automunito/a.

#### Requisiti per i cittadini di Stati membri dell'U.E. ed extracomunitari

- a) godimento dei diritti civili e politici nello stato di appartenenza;
- b) possesso di tutti gli altri requisiti richiesti per i cittadini della Repubblica Italiana;
- c) adeguata conoscenza della lingua italiana sia parlata che scritta.

Tutti i requisiti previsti per l'ammissione alla selezione dovranno essere posseduti già alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande e alla data dell'assunzione.

## **2. PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA**

La domanda di partecipazione, redatta in carta libera e debitamente sottoscritta dall'aspirante (a pena di nullità), dovrà pervenire, in busta chiusa e sigillata su tutti i lembi apribili, alla società **Botticino Servizi S.r.l. unipersonale**– presso **la Farmacia Comunale in Botticino - Via Salvo d'Acquisto n. 31:**

entro e non oltre le **ore 12.00 del giorno venerdì 8 novembre 2019** consegnata a mano o a mezzo raccomandata con avviso di ricevimento. Sulla busta dovrà essere riportata, a pena di esclusione, la dicitura: ***“Contiene domanda di partecipazione alla selezione pubblica per titoli ed esami per Commesso/a di farmacia”***.

Il termine per la presentazione delle domande è perentorio a pena di esclusione.

Non sarà tenuto conto delle domande che, anche in caso fortuito o fatto di terzi, saranno presentate o perverranno oltre il termine assegnato, anche se consegnate antecedentemente al vettore.

L'Azienda, a suo insindacabile giudizio, ha la facoltà di prorogare, sospendere o revocare il presente avviso di selezione senza che i concorrenti possano sollevare obiezioni o avanzare diritti.

Botticino Servizi S.r.l. unipersonale non assume responsabilità per la dispersione di comunicazioni dovuta a inesatta indicazione del recapito da parte del concorrente oppure a mancata o tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda, né per eventuali disguidi postali o telegrafici o comunque imputabili a fatti di terzi, a caso fortuito o di forza maggiore.

### **3. CONTENUTO DELLA DOMANDA**

Nella domanda di ammissione, da redigersi in carta libera, il Candidato dovrà **dichiarare** sotto la propria responsabilità ai sensi di quanto disposto dal D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i., **pena l'esclusione dal concorso**, quanto segue:

- a) il nome, il cognome, la data e il luogo di nascita, il numero di codice fiscale;
- b) il luogo di residenza, domicilio, recapito, numero di telefono (eventuali successivi cambiamenti dovranno essere comunicati all'Azienda con lettera raccomandata);
- c) l'indicazione di un indirizzo di posta elettronica per la trasmissione delle comunicazioni e del risultato della selezione;
- d) il possesso della cittadinanza italiana o di un Paese membro della U.E. o il regolare permesso di soggiorno in corso di validità per i cittadini extracomunitari;
- e) essere in posizione regolare nei confronti degli obblighi di leva per i candidati di sesso maschile;
- f) di godere pienamente dei diritti civili e politici;

- g) di non essere stato dichiarato decaduto o licenziato da un pubblico impiego per aver conseguito l'impiego stesso mediante la produzione di documenti falsi o viziati da invalidità non sanabile per fatto imputabile al concorrente, o per incapacità o persistente insufficiente trattamento;
- h) di avere o meno riportato condanne penali e di avere o meno procedimenti penali in corso (in caso affermativo indicare quali);
- i) di essere di sana e robusta costituzione fisica e idoneo/a all'impiego e alle mansioni proprie del profilo professionale oggetto della selezione;
- j) di essere in possesso dell'esperienza professionale minima richiesta e indicata alla lettera g) del punto 1 "Requisiti per l'ammissione al concorso" del presente bando di selezione;
- k) di non avere procedimenti o condanne penali contemplati dalla Legge 16/1992;
- l) il titolo di studio posseduto con l'indicazione dell'istituto, data di conseguimento e votazione;
- m) di accettare senza alcuna riserva le condizioni del bando e le norme nello stesso richiamate;
- n) di possedere patente di guida categoria B ed essere automunito;
- o) di dare consenso al trattamento dei dati personali per gli adempimenti della procedura di selezione ai sensi del D.lgs n. 196/2003;

I cittadini degli altri Stati membri dell'Unione Europea e i Cittadini extracomunitari devono dichiarare, inoltre, quanto segue:

- a) il godimento dei diritti civili e politici anche negli Stati di appartenenza o di provenienza;
- b) l'adeguata conoscenza della lingua italiana scritta e parlata.

La domanda, oltre ad essere sottoscritta dall'aspirante concorrente, deve essere accompagnata da fotocopia di valido documento d'identità personale al fine di rendere formalmente valide le dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà, rese nel contesto della domanda, ai sensi dell'art. 38, comma 3 DPR 445/2000.

Con la sottoscrizione della domanda e degli allegati a corredo della stessa, il Candidato si assume tutte le responsabilità in merito alla veridicità di quanto dichiarato, atto che se le stesse dovessero risultare inesatte, lo faranno decadere da ogni diritto, ferme restando le sue eventuali responsabilità penali ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, nonché le conseguenze di cui all'art. 75 del medesimo decreto.

La partecipazione alla selezione comporta l'accettazione incondizionata delle clausole contenute nel presente bando.

#### **4. DOCUMENTI DA ALLEGARE ALLA DOMANDA**

Le domande dovranno essere corredate dai seguenti documenti in carta libera:

- a) curriculum vitae del Candidato, con indicazione delle esperienze lavorative, corsi seguiti etc., datato e sottoscritto. In particolare dovranno essere dettagliatamente esposte le esperienze professionali, al fine della verifica di quanto richiesto alla lettera g) del punto 1 "Requisiti per l'ammissione al concorso" del presente bando di selezione;
- b) fotocopia di un documento di identità in corso di validità
- c) eventuali altri titoli e documenti che il candidato ritenga utile produrre in riferimento ed attinenti alle materie oggetto di prova nonché comprovate esperienze lavorative. Essi possono essere presentati in originale o in copia autenticata, ovvero in copia semplice (autocertificati) unitamente ad una dichiarazione che attesti la conformità all'originale dei titoli stessi, ai sensi dell'art. 19 ed art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445.

I predetti titoli potranno essere tenuti in considerazione in caso di parità di punteggi in graduatoria.

Tutti i requisiti e i titoli di cui sopra dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito per la presentazione delle domande e dovranno continuare a sussistere fino al momento in cui verrà emesso il provvedimento di nomina.

La domanda di ammissione pervenuta oltre i termini sopra indicati, comporterà l'esclusione dal concorso.

E' facoltà dell'azienda procedere a un controllo a campione delle dichiarazioni contenute della domanda, ai sensi degli articoli 71 e 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e qualora dal controllo dovesse emergere la non veridicità del contenuto della dichiarazione, il concorrente decade dai benefici conseguiti sulla base delle dichiarazioni non veritiere, fermo restando quanto prescritto dall'art. 76 della predetta normativa in materia di sanzioni penali.

Qualora dovesse risultare in un momento successivo all'assunzione, tale circostanza comporta la risoluzione immediata del rapporto di lavoro.

La partecipazione al concorso comporta implicita e incondizionata accettazione delle norme e condizioni stabilite dal presente bando, nonché dal vigente Statuto della Botticino Servizi S.r.l. e del C.C.N.L di categoria.

##### **5. VALUTAZIONE DEI CANDIDATI**

Allo svolgimento della selezione provvede apposita Commissione Giudicatrice nominata dall'Organo Amministrativo della società Botticino Servizi srl Unipersonale.

La selezione si articola in una fase di ammissione e in una fase successiva di valutazione dei titoli e delle prove di esame.

La Commissione Giudicatrice, nella prima riunione, rilevata l'identità degli Aspiranti, accerta l'assenza di incompatibilità tra i propri Componenti e gli Aspiranti, quindi procede all'ammissione degli stessi alla selezione, verificando la conformità delle domande di partecipazione, e dei requisiti dei Candidati, alle prescrizioni del presente avviso.

I Candidati saranno valutati sulla base del seguente punteggio:

- Massimo 5 punti per titoli di servizio.
- Massimo 30 punti per la prova d'esame.

### **TITOLI DI SERVIZIO POSSEDUTI (massimo 5 punti)**

Massimo 5 punti per la valutazione di attività lavorative svolte presso farmacie private o pubbliche con mansione di Commesso/a di farmacia e/o presso Parafarmacie con la mansione di Commesso/a.

Verrà attribuito 1 punto per ogni anno di attività lavorativa, con un massimo di 5 anni, dando atto che non saranno presi in considerazione rapporti di lavoro di durata inferiore a un mese.

### **PROVA D'ESAME (massimo 30 punti)**

La Commissione Giudicatrice stabilirà i criteri per la valutazione della prova di esame per l'attribuzione dei punteggi.

I Candidati ammessi alla selezione saranno sottoposti a una prova d'esame consistente in una prova pratica e in un colloquio con la Commissione Giudicatrice.

La prova individuale, sia pratica sia orale, verterà su una o più delle seguenti materie:

1. Tecniche di comunicazione;
2. Aspetti commerciali dell'impresa farmacia;
3. Elementi di marketing di vendita;
4. Conoscenza documentazione fiscale del settore;
5. Classificazione delle merci, logistica e inventari;
6. Elementi di gestione informatica della farmacia;
7. Dimestichezza con le operazioni di carico bolle;
8. Igiene e sicurezza sui luoghi di lavoro;
9. HACCP;
10. Cultura generale.

Il punteggio massimo di valutazione della prova d'esame, consistente nella prova pratica e nel colloquio con la Commissione Giudicatrice, sarà di punti 30.

La prova s'intenderà superata qualora il Candidato/a abbia riportato una valutazione di almeno 21/30.

L'Azienda si riserva la facoltà di effettuare una preselezione in forma scritta con domande a risposta multipla, e verterà sulle stesse materie oggetto della prova d'esame. La prova preselettiva sarà volta all'individuazione dei Candidati, da ammettere alla successiva prova d'esame sopra descritta, nel numero massimo di 5, oltre i pari merito. Nel caso fossero ammessi alla selezione solamente 5, o meno di 5 Candidati, l'Azienda si riserva di non effettuare la preselezione ma di procedere direttamente con la prova consistente nella prova pratica e nel colloquio con la Commissione Giudicatrice.

L'elenco degli ammessi alla prova d'esame sarà pubblicato sul sito web della Società ([www.centrolucia.it](http://www.centrolucia.it)) sul sito web del Comune di Botticino e varrà come notifica ai Candidati.

#### **6. PROVE D'ESAME**

La prova d'esame si terrà **presso la Farmacia Comunale il giorno lunedì 18 novembre 2019 alle ore 13,00.**

I Candidati, ai quali non sia stata comunicata l'esclusione dal concorso, saranno tenuti a presentarsi presso la Farmacia Comunale nella data sopra indicata.

L'eventuale preselezione scritta a domande multiple si terrà il giorno **giovedì 14 novembre 2019 alle ore 13,00 presso il Comune di Botticino.**

Saranno ritenuti implicitamente rinunciatari coloro che per qualsiasi motivo, non si presenteranno nei giorni stabiliti per sostenere le prove d'esame.

#### **7. COMMISSIONE GIUDICATRICE, GRADUATORIA, NOMINA ED ASSUNZIONE**

L'ammissione al concorso, la valutazione della prova d'esame, nonché la formazione della graduatoria di merito dei Concorrenti ritenuti idonei, è demandata ad apposita Commissione Giudicatrice nominata dal Consiglio di Amministrazione della Botticino Servizi S.r.l. a socio unico.

I Candidati dichiarati idonei verranno inseriti in graduatoria secondo l'ordine di merito espresso dalla Commissione Giudicatrice.

I Candidati saranno ritenuti idonei e iscritti in graduatoria qualora abbiano superato la prova d'esame con un punteggio di 21/30.

In caso di parità è preferito il candidato con la residenza più vicino alla Farmacia.

Il Candidato risultante primo in graduatoria dovrà prendere servizio, sotto pena di decadenza, il giorno **25 novembre 2019** sotto condizione dell'accertamento del possesso dei requisiti per l'ammissione all'impiego.

Prima di assumere il servizio il chiamato potrà essere sottoposto, a cura della Botticino Servizi S.r.l., a visita medica per accertare l'idoneità fisica a ricoprire il posto, dovrà presentare tutti i documenti richiesti comprovanti le dichiarazioni effettuate, dovrà sottoscrivere il contratto individuale di lavoro e far fronte agli altri eventuali adempimenti.

Il vincitore della selezione sarà sottoposto a un periodo di prova ai sensi di quanto stabilito dal C.C.N.L. di riferimento.

In caso di rinuncia o di decadenza di uno dei chiamati, il Consiglio di Amministrazione della Botticino Servizi S.r.l. si riserva la facoltà di nominare gli altri Candidati dichiarati idonei in ordine di graduatoria.

L'azienda di riserva la facoltà di utilizzare la graduatoria per eventuali future assunzioni a tempo indeterminato per un periodo di 36 mesi prorogabile. Per ogni eventuale successiva assunzione lo scorrimento della graduatoria ripartirà sempre dal primo classificato.

Le eventuali comunicazioni ai Candidati, salvo diversamente specificato, sono fornite a mezzo di comunicazione all'indirizzo di posta elettronica indicato dal concorrente. La comunicazione perverrà dall'indirizzo **farmaciacomunale.botticino@pharmail.it**.

I Candidati che non abbiano la possibilità di accedere a internet dovranno specificarlo nella domanda indicando l'esatto recapito di ricezione delle comunicazioni.

## **8. DISCIPLINA DEL RAPPORTO DI LAVORO**

Il rapporto di lavoro è disciplinato dalle norme vigenti, dal vigente C.C.N.L. per i dipendenti delle farmacie private, dallo Statuto e dai regolamenti della Società.

## **9. TRATTAMENTO ECONOMICO**

Al profilo professionale è attribuito il trattamento economico e normativo di cui alla qualifica *livello 4* del vigente CCNL sopra citato per un part time 22 ore settimanali.

## **10. TUTELA DELLA PRIVACY**

Ai fini della Legge n. 193/2003 e successiva modifiche e/o integrazioni si informa:

- a) che la raccolta o comunque il trattamento dei dati personali hanno come esclusiva finalità quelle sopra indicate, che i dati personali sono o saranno trattati in modo lecito e secondo correttezza e comunque nel rispetto della legge sopra citata sia con i sistemi cartacei che automatizzati;
- b) che i dati personali ed il relativo trattamento non saranno oggetto di comunicazione o diffusione fuori dai casi consentiti dalla legge e avverrà con le modalità dalla stessa consentite;
- c) che è possibile esercitare i diritti previsti dall'art. 13 della Legge 196/2003;
- d) che il titolare del trattamento dei dati è la Botticino Servizi S.r.l. nella persona del suo Legale Rappresentante.

Il presente concorso pubblico viene bandito tenuto conto dei benefici in materia di assunzione riservati agli invalidi ed agli altri aventi diritto disposti con Legge 68/99.

Per ragioni di pubblico interesse, o per intervenute modifiche normative riguardanti il personale, il presente avviso potrà essere modificato o revocato, senza che gli interessati possano vantare diritti o pretese di sorta.

La Società, a esclusivo e insindacabile giudizio, si riserva la facoltà di non procedere all'assunzione qualora le condizioni del servizio affidato dal Comune dovessero mutare in misura tale da non consentire l'instaurazione del rapporto di lavoro.

Nessun rimborso spese verrà riconosciuto ai concorrenti per lo svolgimento delle prove e per gli accertamenti sanitari.

Per chiarimenti e informazioni i concorrenti potranno contattare la Dott.sa Laura Zeneri telefonicamente al numero 030-2691463.

Botticino (BS), 7 ottobre 2019

**Il Rappresentante Legale**  
**Valetti Carlo**

**FAC-SIMILE**

**SELEZIONE PUBBLICA PER TITOLI ED ESAMI PER L'INDIVIDUAZIONE  
DI UN "COMMESSO/A DI FARMACIA" DA ASSUMERE CON CONTRATTO  
A TEMPO PARZIALE E INDETERMINATO.**

**AL PRESIDENTE DELLA BOTTICINO SERVIZI SRL**

Il/la sottoscritto/a \_\_\_\_\_  
nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_  
codice fiscale \_\_\_\_\_,  
stato civile \_\_\_\_\_  
residente/domiciliato \_\_\_\_\_  
via \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_,  
tel. \_\_\_\_\_ indirizzo di posta elettronica \_\_\_\_\_

Preso visione dell'avviso di selezione pubblica per titoli e colloquio per l'individuazione di un Commesso/a di Farmacia, emanato da codesta Società e trovandosi in possesso di tutti i requisiti richiesti chiede di essere ammesso/a a partecipare alla pubblica selezione. A tale scopo dichiara, ai sensi della normativa vigente in materia di semplificazione amministrativa e consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci ai sensi e agli effetti del D.P.R. 445/2000 (barrare le caselle che interessano):

**CITTADINANZA**

- di essere cittadino/a italiano/a;
- di essere cittadino/a di uno degli Stati Membri dell'Unione Europea, di godere dei diritti civili e politici anche nello Stato di appartenenza o di provenienza  
(specificare) \_\_\_\_\_

di essere cittadino/a extracomunitario con regolare permesso di soggiorno e di godere dei diritti civili e politici anche nello Stato di appartenenza o di provenienza

(specificare)\_\_\_\_\_

di avere adeguata conoscenza della lingua italiana (per i cittadini degli Stati Membri dell'Unione Europea e per i cittadini extracomunitari).

### CONDANNE PENALI

di non aver mai riportato condanne penali e di non avere procedimenti penali in corso, oppure:\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(indicare le eventuali condanne o gli eventuali carichi pendenti)

### CAUSE OSTATIVE

di non essere escluso/a dall'elettorato politico attivo;

di non essere escluso dal godimento dei diritti civili.

di non essere stato dichiarato decaduto o licenziato da un pubblico impiego per aver conseguito l'impiego stesso mediante la produzione di documenti falsi o viziati da invalidità non sanabile per fatto imputabile al concorrente, o per incapacità o persistente insufficiente trattamento.

### OBBLIGHI MILITARI

(per i maschi) di essere, rispetto agli obblighi militari, nella seguente regolare posizione:\_\_\_\_\_.

Per i cittadini degli Stati membri dell'Unione Europea e quelli extracomunitari, limitatamente all'area di libera circolazione del lavoro:

di essere in regola per quanto attiene al servizio militare o civile sostitutivo, secondo le leggi dello Stato di appartenenza.

TITOLO DI STUDIO

di essere in possesso del seguente titolo di studio  
(specificare): \_\_\_\_\_  
conseguito presso \_\_\_\_\_  
(denominazione) di \_\_\_\_\_ (città) nell'anno \_\_\_\_\_ ;

TITOLI DI SERVIZIO

Di possedere l'esperienza professionale minima richiesta e indicata alla lettera G) del punto 1 "requisiti per l'ammissione al concorso del presente bando di selezione"  
 I seguenti titoli di servizio fra quelli indicati come valutabili nell'avviso di selezione pubblica (elencare i titoli con tutti i dati necessari ai fini della valutazione oppure allegare la documentazione):

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

IDONEITA' PSICO-FISICA

di essere esente da difetti o imperfezioni che possano pregiudicare il corretto espletamento delle mansioni proprie della figura professionale del posto oggetto della selezione.

SPECIALE DICHIARAZIONE DELLE PERSONE PORTATRICI DI HANDICAP

di essere portatore/trice di handicap e di chiedere, ai sensi dell'art. 20 della Legge 5.2.1992 n.104, il seguente ausilio necessario per l'espletamento delle prove:

---

---

---

**DICHIARAZIONI**

- Di essere in possesso di patente di guida categoria B e automunito/a
- Di essere disponibile a prendere servizio a partire dal .....
- Di aver preso visione e di accettare tutte le condizioni indicate nel presente bando.

**TRATTAMENTO DATI PERSONALI**

Il sottoscritto

- acconsente       non acconsente

al trattamento dei dati personali nel rispetto del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e nelle forme previste dall'avviso di selezione.

Allega:

- copia fotostatica, non autenticata, del documento di identità in corso di validità.
- elenco in carta semplice ed eventuale documentazione dei titoli di servizio e/o vari.
- curriculum professionale.

Data \_\_\_\_\_

FIRMA ( per esteso e leggibile)

\_\_\_\_\_